

# インドの生産委託先調査

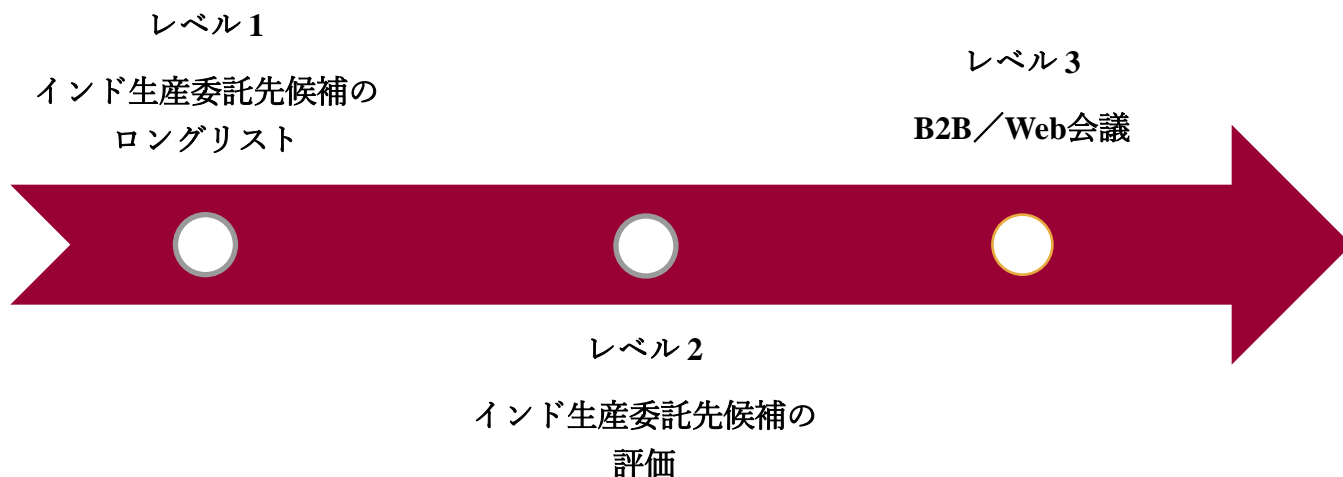


PREPARED BY:

**T&A CONSULTING**

INDIA

[www.insideindiatrade.com](http://www.insideindiatrade.com)



## レベル1 – 生産委託先候補のロングリスト

### レベル1：生産委託先候補のロングリスト

生産委託先候補を記したロングリストを作成します。

候補企業は公共・独自のデータベース、ディレクトリ、業界団体、ローカルデータベース、専門誌、資料等を活用した二次調査を元に抽出します。T&Aは長年蓄積した独自のデータベースを有しており、より速く効果的な市場参入や事業拡大を可能にします。

### ロングリスト作成方法

ロングリストは、以下の指標を元に作成されます：

各基準は主要業績評価指標に基づいて評価され、生産委託先候補の正確な概要を提供します。

以下が加重平均評価の例です。

主要指標	重要度	評定
生産能力	15%	1～10
設備の所在地	15%	1～10
製造業の許認可	15%	1～10
品質管理・内部統制	15%	1～10
技術的専門知識	10%	1～10

顧客層	10%	1～10
物的インフラ・倉庫収容能力	5%	1～10
機械・設備・技術のレベル	5%	1～10
規制順守	5%	1～10
輸出拠点	5%	1～10

## 主要パフォーマンス指標

主要指標	主要パフォーマンス指標
生産能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>設備能力</li> <li>様々な要件に対応できる柔軟性</li> <li>現在の稼働率、余剰生産能力</li> </ul>
設備の所在地	<ul style="list-style-type: none"> <li>主要港（JNPT、Kandla、Paradip、Chennai、Mumbai、Visakhapatnam）からの距離</li> <li>サプライチェーンマネジメントのリードタイム</li> </ul>
製造業の許認可	<ul style="list-style-type: none"> <li>品質マネジメントシステム ISO9001</li> <li>シックスシグマ</li> </ul>
品質管理・内部統制	<ul style="list-style-type: none"> <li>品質マネジメント ISO9004</li> <li>内部統制基準とプロセス</li> </ul>
技術的専門知識	<ul style="list-style-type: none"> <li>製造工程に関する専門知識</li> </ul>
顧客層	<ul style="list-style-type: none"> <li>顧客基盤の質</li> <li>大手 OEM への供給</li> <li>ティア 1 区分</li> </ul>
物的インフラ・倉庫収容能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>生産設備の所在地と番号</li> <li>Warehousing Excellence 認証</li> <li>在庫管理方法</li> </ul>
機械・設備・技術のレベル	<ul style="list-style-type: none"> <li>固定資産台帳</li> <li>仕掛品</li> <li>無形資産</li> </ul>
規制順守	<ul style="list-style-type: none"> <li>環境マネジメント ISO14001</li> <li>衛生マネジメント ISO45001</li> </ul>
輸出拠点	<ul style="list-style-type: none"> <li>OECD 加盟国への輸出の実績</li> </ul>

## 加重平均の計算方法

ステップ	方法
ステップ 1	各企業は指標に基づき 1 から 10 までの点数が与えられます
ステップ 2	各指標に与えられた点数と重要度を掛けます
ステップ 3	加重スコアの合計が最終スコアとなります
ステップ 4	各企業は加重平均の高い順にランク付けされます

## 加重平均スコアと企業の評価

加重平均スコア	評価	色分け
最終スコア 7 以上	高	緑
最終スコア 5~7	中	青
最終スコア 5 以下	ニュートラル	黄

## 成果物

ショートリスト化された企業の概要報告と分析を行います。

同様に、以下を含む候補企業に関するプロフィールを提供します：

**T&A は以下を含むプロフィールを提供します：**

- 企業名
- 所在地（郵便番号、電話番号、メールアドレス、ファックス、URL）
- 連絡先
- 商品、サービス
- 顧客層
- 組織構造
- その他
- 法的形態
- 設立年
- 従業員数
- 沿革
- インフラ（倉庫等）
- 対象地域

## レベル 2：生産委託先候補の評価

レベル 2 は、レベル 1 終了後に着手します。この段階ではパートナー候補の審査に重点を置きます。

評価は以下の方法で行います。

パートナー評価手順	パートナー評価方法
-----------	-----------

T&A Consulting | Emaar Digital Greens | Tower A | 4<sup>th</sup> Floor | 416-18 | Sector 61 | Gurgaon 122001 | India

E: [contact@insideindiatrade.com](mailto:contact@insideindiatrade.com) | P: +91 124 4314979 | W: [www.insideindiatrade.com](http://www.insideindiatrade.com)

ステップ1-アプローチ準備	書類の準備（要点まとめ、メール文面、価値提案）
ステップ2-アプローチ	電話・メールで候補へ連絡、要点を伝え、関心を確認
ステップ3-会議	インタビューを通して候補企業の能力、経験、パートナーシップに関わる事業方針等の情報を収集
ステップ4-内部評価	一次・二次情報に基づいた候補の内部評価
ステップ5-最終ショートリスト	ロングリストの修正とショートリストの作成

組織的・経営的評価、財務的評価、関心度を含む評価も行います。

## パートナー評価方法

組織的・経営的評価基準	財務的評価基準	関心度
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 委託生産の経験年数</li> <li>■ 国内外の企業とのパートナーシップ経験</li> <li>■ 業界での評判と繋がり</li> <li>■ 経営陣の資質と経験</li> <li>■ 訴訟中の事案確認のための二次情報の評価</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 資源と技術力：労働力、インフラ、ソフトウェア機能、事業開発スタッフ、主要拠点のオフィススペース、経営資源等の社内能力</li> <li>■ 財務状況：経営状況を反映する売上、収益性、資産回転率</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 意欲</li> <li>■ インドや海外市場でのパートナーシップに対する意欲</li> <li>■ 期待値</li> <li>■ パートナーシップにおける展望や達成するための計画</li> </ul>

## 成果物

最終ショートリストの生産委託先候補にサプライヤープロフィール用紙を提供します（附属書参照）。同様に、候補に関する以下を含む追加情報を提供します：

**T&A は、以下を含むプロフィールを提供します。**

- GST 登録番号
- 信用評価
- レファレンス
- 会員団体
- 最近の製品・市場拡大
- T&A Consulting からのフィードバック
- 市場のフィードバック

興味を示した候補 3~4 社を記した最終ショートリストを提供します。

## レベル3 - B2B / Web会議

レベル3は、レベル1及びレベル2終了後に着手します。

T&Aが候補とのWeb会議を手配します。会議はT&Aが主催し、プロジェクトリーダーが司会進行を務めます。

日時の設定 - 候補先との会議の日時を設定

B2B・Web会議のプランニング - 会議のプランニング

会議支援 - 意思決定者、CEO、事業開発担当者の紹介、会議の司会進行

報告書 - 会議の報告書を作成、共有

お問い合わせは案内元の金融機関または下記までお寄せください。

**ジャパン・ビジネス・ポータル有限責任事業組合**

〒103-0026 東京都中央区日本橋兜町 1-10 日証館 5 階

Tel: 03-5643-3465

[inquiry@japanbusinessportal.com](mailto:inquiry@japanbusinessportal.com)

**T&A Consulting India**

416-418 04<sup>th</sup> Floor, Emaar Digital Greens

Golf Course Extension Road, Sector 61,

Gurgaon 122001, India

Tel: +91-124-4314960

[www.insideindiatrade.com](http://www.insideindiatrade.com)

[contact@insideindiatrade.com](mailto:contact@insideindiatrade.com)

Follow us on Social Media

